

ENTREVISTA

# MANUEL ROYES

DELEGAT ESPECIAL DE  
L'ESTAT EN EL CONSORCI  
DE LA ZONA FRANCA

“HEM DE TORNAR AL  
TREBALL CONSTANT EN  
BUSCA DE L'EXCEL·LÈNCIA  
I LA INNOVACIÓ”

**Quin és el paper del Consorci de la Zona Franca com a motor de desenvolupament econòmic?**

El Consorci és un ens públic creat fa gairebé cent anys per promoure el desenvolupament econòmic de la ciutat de Barcelona i la seva àrea. Durant aquest temps, el Consorci ha sabut adaptar-se a les necessitats de cada època. Primer com a gestor d'una zona franca lligada a l'entrada de mercaderies pel port, després, a partir dels anys cinquanta, com a gestor del més important polígon industrial de la ciutat, bressol de la indústria de l'automòbil a Espanya. Actualment, el Consorci aposta pel canvi de model industrial cap a activitats lligades al coneixement, que afegeixen valor i volen fer de Barcelona un nòdul global en matèries com són la biotecnologia, la indústria alimentària o la de continguts culturals.

**Quins projectes està impulsant en aquests moments?**

L'any passat es van acabar diversos projectes rellevants per a la ciutat. Entre aquests, la seu del Banc de Sang i de Teixits i la de Telefónica, on concentrarà la divisió de recerca i desenvolupament. A més, hem construït l'edifici Media-TIC, nou emblema del 22@ i que obre una nova etapa en l'arquitectura, i l'hangar de manteniment de l'aeroport



EL CONSORCI OBRE PORTES, DE VEGADES ALLÍ ON LA INICIATIVA PRIVADA NO GOSA, I AIXÒ BENEFICIA TOT EL TEIXIT EMPRESARIAL

d'El Prat, juntament amb Iberia, i que és una peça fonamental per fer de Barcelona un “hub” aeronàutic. Ara continuem treballant en el desenvolupament de les antigues casernes al districte de Sant Andreu, un indret que està cridat a ser l'exemple dels nous barris de Barcelona. Però el projecte més important és el que hem anomenat BZ Barcelona Zona Innovació, que ha de transformar el polígon de la Zona Franca en un centre de producció tecnològic, tot utilitzant els antics terrenys ocupats per la Seat.

**Com beneficien el teixit empresarial català?**

El Consorci és un facilitador de l'activitat econòmica. Nosaltres no ens dediquem a produir, sinó que creem infraestructures que permetin les empreses crear productes innovadors, que permetin a la ciutat de Barcelona continuar sent un centre de creació d'àmbit mundial. El Consorci obre portes, de vegades allí on la iniciativa privada no gosa, i això beneficia tot el teixit empresarial.



EL CONSORCI APOSTA PEL  
CANVI DE MODEL INDUSTRIAL  
CAP A ACTIVITATS LLIGADES AL  
CONEIXEMENT, QUE AFEGEIXEN  
VALOR I VOLEN FER DE BARCELONA  
UN NÒDUL GLOBAL EN MATÈRIES  
COM SÓN LA BIOTECNOLOGIA, LA  
INDÚSTRIA ALIMENTÀRIA O LA DE  
CONTINGUTS CULTURALS ”



**Cap on han d'avançar les empreses de casa nostra per sortir de la crisi?**

De la crisi només en sortirem amb idees molt clares i amb canvis profunds. Aquesta és una crisi estructural d'un model que ja no funciona i que no ha de tornar. Hem d'entendre que les normes han canviat i que necessitem obrir una nova etapa en l'activitat econòmica. D'alguna manera, hem de tornar a allò que havíem fet sempre i que els anys de la bombolla ens havien fet oblidar: el treball constant en busca de l'excel·lència i la innovació. Catalunya no té ni recursos naturals ni grans extensions de terreny, el que tenim és un capital humà preparat i una tradició industrial secular. Hem de treure'n partit, no per continuar fent el mateix, sinó per explorar noves activitats en sectors punters. Ho podem fer i ho farem.

**Què haurien de fer les empreses catalanes per reforçar la seva posició competitiva a escala internacional?**

Primer que tot, no tenir por. El mercat avui és global i si no ho hem entès a aquestes alçades, malament. Quan jo era jove i em dedicava a l'empresa familiar de llanes per a labors, viatjava per tot Espanya per vendre el nostre producte. Aleshores aquell era el nostre mercat. Ara el mercat és tot el món, però l'esperit ha de ser el mateix. Les empreses catalanes són petites i mitjanes, això és un inconvenient, però també un avantatge, perquè ens dona més flexibilitat. Hem de saber fer productes interessants i ser capaços de vendre'ls arreu, sense por.

**Quins són els sectors de futur en els que és necessari que Barcelona i Catalunya siguin punteres?**

Aquells que exigeixen una dosi important de creativitat. Possiblement no són sectors molt diferents dels que sempre hem treballat, però tractats d'una manera distinta. Per exemple, la indústria alimentària. Catalunya, tot i no ser una gran productora agrícola, ha sabut generar una indústria dels aliments potent. Aquest sector continuarà sent important, però ho serà més si aconseguim dotar-lo d'innovació i tecnologia. Per exemple en els processos de conservació dels aliments, on hi ha un enorme camp de futur per explorar i on les empreses de casa nostra tenen molta cosa a dir.

**Des del Consorci, com es treballa per aconseguir-ho?**

Al Consorci posem a disposició de les empreses infraestructures perquè puguin créixer. El Parc de Recerca Biomèdica n'és un exemple. El Consorci va construir l'edifici on ara treballen centenars de professionals del camp de la biotecnologia. Possiblement, les empreses que hi treballen no podrien haver fet l'edifici amb els seus mitjans, així que ha estat el Consorci qui ha fet aquesta tasca, que al final aprofiten les empreses, que creen sinèrgies entre elles i donen lloc a un pol de producció biomèdica d'àmbit mundial.



“ EL PROJECTE BZ BARCELONA ZONA INNOVACIÓ HA DE TRANSFORMAR EL POLÍGON DE LA ZONA FRANCA EN UN CENTRE DE PRODUCCIÓ TECNOLÒGIC, TOT UTILITZANT ELS ANTICS TERRENYS OCUPATS PER LA SEAT ”

HEM DE SABER FER PRODUCTES INTERESSANTS I SER CAPAÇOS DE VENDRE'LS ARREU. SENSE POR



“ AL CONSORCI POSEM A DISPOSICIÓ DE LES EMPRESES INFRAESTRUCTURES PERQUÈ PUGUIN CRÉIXER. EL PARC DE RECERCA BIOMÈDICA N'ÉS UN EXEMPLE ”

# MANUEL ROYES

DELEGAT ESPECIAL DE L'ESTAT EN EL CONSORCI DE LA ZONA FRANCA

MANUEL ROYES I VILA VA NÉIXER EL 24 DE MAIG DE 1940 A TERRASSA. ESTÀ CASAT DES DE 1965 I TÉ DOS FILLS. VA REALITZAR ESTUDIS UNIVERSITARIS DE CIÈNCIES ECONÒMIQUES. ÉS DOCTOR HONORIS CAUSA PER LA UNIVERSITAT NACIONAL D'EDUCACIÓ A DISTÀNCIA (UNED).



Va militar al Front Obrer de Catalunya (FOC). L'any 1974 va participar en la creació de Convergència Socialista de Catalunya (CSC), grup que després s'integraria al procés constituent del PSC-Congrés.

Ha estat alcalde de Terrassa des de les primeres eleccions municipals (1979) fins al 5 d'abril de 2002.

El 30 de juliol de 1987 va ser elegit president de la Diputació de Barcelona, càrrec que va exercir fins l'1 de juliol de 2003.

Ha estat membre de la Comissió Executiva del PSC, com a secretari de Política Municipal i d'Implantació (1982-2004). Ha estat diputat al Parlament de Catalunya i delegat del Govern de la Generalitat de Catalunya a Madrid.

Des del 22 de maig de 2004 és el delegat especial de l'Estat al Consorci de la Zona Franca de Barcelona.

Altres càrrecs que ha ocupat són: conseller del Consell Social de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC); membre del Comitè Executiu del Comitè Organitzador Olímpic Barcelona' 92; fundador i president en dues ocasions de l'Associació de Col·lectivitats Tèxtils Europees, xarxa de la qual continua sent president honorari; fundador i president d'Arc Llatí, xarxa de cooperació transnacional que agrupa el conjunt d'administracions locals de segon nivell del territori de l'arc mediterrani; president executiu del Centre de Cultura Contemporània de Barcelona (fins al 2003); president de la fundació jurídica Democràcia i Govern Local des de la seva creació fins a l'any 2003; president de la Fundació Intexter (Institut d'Investigació Tèxtil i de Cooperació Industrial de Terrassa); conseller de la Fundació Estapé; vocal del Patronat de l'Institut Cerdà i patró de la Fundació FC Barcelona.

**Què ha de fer Catalunya, i Barcelona en particular, per atraure empreses?**

No crec que haguem d'inventar res. En aquest sentit, fa temps que s'està fent una molt bona feina, des de les institucions públiques i des dels ens privats. Barcelona i Catalunya tenen moltes potencialitats i les hem sabut vendre bé des de fa anys. Altres territoris han optat per campanyes més agressives, en una espècie de subhasta d'esdeveniments amb repercussió global, que al final no han aconseguit atraure activitat. Afortunadament, nosaltres no hem entrat en aquesta espiral.

**Com valora la figura del gestor administratiu?**

És cabdal, i més en un món com l'actual, en constant evolució i on el mercat ja és el món sencer. La tasca dels gestors administratius és fonamental per aconseguir que les diferents parts d'una empresa treballin coordinadament en funció dels objectius plantejats. En un moment com l'actual, en el que no es poden malbaratar recursos de cap mena, el paper del gestor és molt important.

## FE D'ERRATES

En el passat número de la revista, de gener-febrer 2011, quan s'esmentava el càrrec de la Sra. Montserrat Garcia Llovera, com a *Subdelegada del Govern a Catalunya*, hagués hagut de dir: *Subdelegada del Govern a Barcelona*.

## BARCELONA ZONA INNOVACIÓ

El Consorci ha detectat tres sectors on existeix un teixit empresarial important, que necessita nous espais per créixer: el biomèdic, l'alimentari i l'audiovisual. Conjuntament amb un gran nombre d'empreses i institucions d'aquests tres sectors, ha acordat destinar els terrenys recuperats a la Seat a infraestructures productives, que permetin al polígon de la Zona Franca fer la transició de la indústria de l'automòbil a l'economia del coneixement.

El Barcelona Zona Innovació serà un exemple de la nova manera de concebre la indústria, on producció i experimentació compartiran espais. "La indústria del futur tindrà un component essencial en la recerca i la innovació i per això és important generar espais on aquests dos mons es trobin i puguin "dialogar". En aquest sentit el projecte BZ és pioner perquè agrupa en un sol indret els estudis de postgrau de la universitat amb la indústria, la recerca, l'experimentació i la producció. Estem segurs que aquest espai compartit serà beneficiós per a tots els sectors implicats", destaca Royes.